

miehen lakipulma

Miksi työntekijä ikä kuvassa?

Voiko työnantajan edustaja ottaa digikameralla kuvan havaitsemastaan tilanteesta, jos kuvattavassa kohdassa on työntekijä? Voiko kuvaa käytä artilan ilmoituksen tekemiseen ja sen käsittelyyn työpaikalla?

ivan ottaminen tällaiseen tarkoitukseen sinänsä perusteltua, mutta intimitiivisuuden kannalta työntekijän suosio tarvitaan kuvan käyttöön. Jos kukaan ei voi tunnistaa henkilöä tai henkilöä tunnistamattomaksi retusoimallavaa, voidaan kuvaa yleensä käyttää ittuun tarkoitukseen.

Varatuomari Keijo Kaivanto

ky meiltä

tan kysymykset ja vastaukset ovat miehen käsikirjasta.

tyksyksiä voi myös lähettää sähköpostilla osoitteeseen fakta@talentum.fi

Neuvonta

Mentorista tuli tuote

Toni Hinkan CxO Mentor myy mentorointia – palvelua, jota useimmin on tarjolla ilmaiseksi.

"Kukaan ei ole myynyt mentorointia aiemmin ammattimaisesti", toimitusjohtaja Hinkka, kuvassa, sanoo.

Hinkka perusti CxO Mentor Oy:n puolitoista vuotta sitten, ja nyt yrityksen listoilla on muutamia kymmeniä mentoreita. Asiakkaina on Hinkan mukaan ollut johtajia, hallitusten puheenjohtajia, hallitusta ja johtoryhmiä.

"Mentori on hyvä tuki silloin, kun johtaja ei tiedä kuinka eteni. Tilanteessa, jossa tämä ei osaa vielä Googleenkaan kirjoittaa, mitä hän on etsimässä."

Mutta miksi joku maksaa sellaisesta, jota saa ilmaiseksikin?

"Me annamme palvelulupauksen. Mentorit toimivat tai ovat toi-

mineet asiakkaan kaltaisessa organisaatiossa asiakkaan kaltaisessa tehtävässä. Me koulutamme mentorit niin, että he osaavat siirtää tietoa sopivissa paloissa", Hinkka vastaa.

Hinkan mukaan mentorit ovat



JYRKIVESA

aina kokeneempia kuin asiakkaat, mutta nuorempia he kyllä voivat olla. Jos CxO:n mentori ei tiedä jotakin, hän voi kysyä yrityksen muilta mentoreilta. Asiakkaalla voi olla päämentori ja erityistapauksissa toinen mentori.

"Huippujohtajilla on aina ollut maksullisia mentoreita. Heistä ei ole vain puhuttu julkisuudessa", Toni Hinkka huomauttaa.

Mikä on konsultoinnin, coachingin ja mentoroinnin ero?

"Me emme tule tekemään asiakkaiden työtä kuten konsultit, vaan autamme asiakasta tekemään työtään. Coaching taas perustuu kyselytekniikoihin, mutta mentorit sanovat mielipiteensä. Asiakas päättää mitä neuvoja hän toteuttaa."

Mentorointi kestää yleensä vähintään vuoden.

Eeva-Riitta Seies

Fakta 30 vuotta sitten

USA:ssa ratkaisujen aika

Vuoden 1981 lokakuun lehden kappaleessa oli USA:n presidentti Ronald Reagan.

Faktan USA:n kirjeenvaihtaja **Christer Mårdbrant** oli kirjoittanut jännitystarinan Reaganin talousoppikokeiluista: johtavatko **Arthur Lafferin** opin mukaiset veronalennukset taloudelliseen kasvuun ja samalla myös valtion verotulojen kasvuun?

Lafferin opit onnistuivat kyllä vauhdittamaan USA:n talouskasvua, mutta eivät kasvattamaan verotuloja. Valtion talouden alijäämä kasvoi.

Fakta kertoi myös Finlandia-vodkan menestyksestä Yhdysvalloissa. Finlandia oli tuolloin USA:n toiseksi suurin tuontivodka ja Fakta ennusti sen myynnin kasvun jatkuvan.

