



PAASIKIVI-SAMFUNDET

Delegationen 3.9.2009

PAASIKIVI-SAMFUNDETS STRATEGIURKUND

1. INLEDNING

1.1 Då Paasikivi-Samfundets 50. verksamhetsårsfest närmade sig ansåg man det vara dags att utvärdera Samfundets verksamhet och verksamhetsmetoder hittills och vid behov att överväga om det för någon del finns behov att revidera eller utveckla Samfundets verksamhet. I anslutning till denna uppgift diskuterades ärendet i Paasikivi-Samfundets delegation under åren 2006-2008. Under dessa år framställde även föregångarna för strategigruppen, dvs. den förberedande arbetsgruppen för strategikartläggningen och Samfundets enskilda experter, preliminärt material samt utlåtanden. Paasikivi-Samfundets strategiarbetsgrupp har år 2008 utgående från detta öppet och ingående begrundat samt värderat målen, traditionerna och handlingsätten för Samfundets verksamhet. Denna Samfundets strategiurkund har framställts som resultat av dessa aktiviteter och som grund för vidareutveckling och utvärdering.

Målet med Paasikivi-Samfundets strategiurkund är att styra Samfundets verksamhet och att förena dess diverse verksamhetsformer genom att definiera de mellanetapper av Samfundets syften och mål som man strävar till med verksamheten samt genom att fastställa de mest centrala verksamhetsformer med vilka man strävar till att förverkliga de mål som fastställts för Samfundet. Under Paasikivi-Samfundets långtida verksamhet har både Samfundets nationella och delvis även internationella verksamhetsomgivning förändrats, men Samfundet har flexibelt anpassat sin verksamhet i enlighet med dessa förändringar utan att förlora sin säregenskap och utan att behöva gå ifrån sina mest centrala målsättningar och handlingsätt, fränsett den förändring som skett i det Utrikespolitiska institutets status.

1.2 Strategiurkunden är avsedd som hjälpmedel för verksamheten åren 2009-2019. Ett centralt mål i samband med strategiurkunden är att under år 2009 begynnande tillämpningsperioden värdera Samfundets handlingsätt för att få reda på om de för någon del behöver revideras, kompletteras eller riktas om med tanke på Samfundets följande strategiperiod. För närvarande verkar det dock som att den flexibla och snabba anpassningen av Samfundets administration och verksamhet i förändrade omständigheter uppfyller de målen som man med hjälp av strategiurkunden strävar till att styra i förändringssituationer.



2.MÅLEN OCH SYFTEN SAMT STYRNINGSPRINCIPERNA FÖR PAASIKIVI-SAMFUNDETS VERKSAMHET

2.1 Paasikivi-Samfundets syfte är enligt dess statuter och verksamhetsprinciper att på vedertagna sätt 1) att sträva till att främja intresset för Finlands utrikespolitik och frågor inom internationell politik inom alla medborgarkretsar; samt 2) att sörja för och upprätthålla president Juho Kusti Paasikivis minne och hans politiska arv. Paasikivi-Samfundet främjar även den allt mer expanderande internationaliseringen på olika områden genom att regelbundet ta upp teman relaterade till dessa ämnesområden inom föreningens föredrags- och diskussionsverksamhet.

2.1.1 Under Paasikivi-Samfundets femtio verksamhetsår har behovet att följa med frågor kring utrikespolitik och internationell politik inte förändrats. Inte ens ändringen som skett i det Utrikespolitiska institutets status har påverkat situationen märkbart eftersom institutet i dess föreliggande form i sin föredragsverksamhet koncentrerar sig delvis på att behandla andra frågor och höra andra föredragare än Paasikivi-Samfundet.

Däremot har sörjandet för president Paasikivis minne och politiska arv kring frågor beträffande Finlands utrikespolitik och internationell politik varit och är anpassningsbar till samhällets rådande situation och behov. Det råder fortfarande stark enighet såväl inom Samfundets administration som bland medlemmarna om Samfundets mål och syftet med dess verksamhet. Paasikivi-Samfundet torde fortsätta sin verksamhet på denna grund även under den tidsperiod som omfattas av urkunden.

2.1.2 Den under de senaste årtionden förändrade verksamhetsomgivningen återspeglas dock på Paasikivi-Samfundets verksamhet så att det inte mera har en likadan roll inom politiskt inflytande som förut. Paasikivi-Samfundet har dock i sina handlingssätt och de rika traditionerna många sådana specifika funktioner som gör det till en unik aktör även i den nya, ändrade situationen. Samfundet bibehåller sitt klara egna verksamhetsområde och något av en halvofficiella specialstatus som föredragsforum som inget annat organ omfattar i sin verksamhet. Paasikivi-Samfundet koncentrerar sig ytterligare under den av strategiurkunden omfattade tidsperioden på att fortsätta med denna verksamhet genom sina egna handlingsmönster.

2.2 De huvudsakliga målen för Samfundets verksamhet styr all dess verksamhet och ställer Samfundet delmålsättningar som förverkligas i form av olika handlingssätt.

2.3 Principer som följs i Paasikivi-Samfundets praktiska verksamhet är bl.a.:

1. verksamhetens öppenhet;
2. verksamhetens neutralitet;
3. medlemmarnas jämlikhet;
4. verksamhetens konstruktivism och spridande av information samt ökande av expertis såväl bland medlemmarna som bland mer omfattande medborgarkretsar;
5. förverkligande av verksamheten, samtidigt högaktande av Samfundets traditioner men med sikte på framtiden;
6. strävan att främja den fria forskningen och sammanförande av omfattande medborgarkretsar för diskussioner kring utrikespolitik och internationella frågor i samband med Samfundets mål;
7. vid behov överlämnande av fakta gällande Finlands utrikespolitik till utländska instanser;
8. vid behov kopplande av globala frågor och effekten av till dessa förknippade strukturella förändringar till observationer av sådana angelägenheter som påverkar förverkligande av Samfundets mål med strävan till att notera internationella, politiska strukturella förändringar samt förutse och förstå dessas effekt på Finland.



3. PAASIKIVI-SAMFUNDETS STATUS OCH UPPGIFTER

3.1 Paasikivi-Samfundet är en oberoende medborgarorganisation som fungerar som en riksomfattande förening. Därutöver verkar regionala Paasikivi-Samfund vars verksamhet i förhållande till Paasikivi-Samfundet koordineras av Paasikivi-Samfundens förbund. Paasikivi-Samfundet är dock det riksomfattande huvudsamfundet vars medlemskap inte är begränsad regionalt. Denna status återspeglas även på dess förvaltningsstruktur och verksamhetsformer.

3.2 För sin verksamhet har Paasikivi-Samfundet ett permanent kansli som är beläget i Helsingfors. Kansliet ansvarar för administrationen av Samfundets praktiska verksamhet samt fungerar som ett centrum för kontakter. Paasikivi-Samfundets närarkiv förvaras på kansliet, då det historiska arkivet är deponerat som en privatsamling på Riksarkivet. Samfundets arkiv på Riksarkivet är öppet för forskningsbruk enligt principerna för arkivpraxis.

3.3 Samfundet fungerar i första hand som diskussionsforum och forum för utbyte av information. Samfundets uppgift är inte att som Samfund ta ställning till internationella politiska frågor förutom möjligen i exceptionella situationer då utvecklingsförloppet av den situationen som skall kommenteras har varit så långvarigt att de funktionsmekanismer som Samfundets regler möjliggör kan få en tillräckligt lång reaktionstid för förberedandet av ställningstagandet.

3.3.1 Samfundet fungerar även som forum för riksomfattande betydande gästföredrag och erbjuder därmed vid behov gäster inbjudna av Finlands högsta ledning en möjlighet att föreläsa om internationella politiska frågor för Samfundets medlemmar.

3.3.2 Inom Samfundet arrangeras årligen två eller tre specialföredrag, vilka är årsmötesföredraget, UKK föredraget och föredraget av den eventuella mottagaren av Paasikivi-Samfundets hederspris de verksamhetsår då detta pris tilldelas. Övriga föredrags- och diskussionstillfällen arrangeras som normala verksamhetsevenemang.

3.4 Samfundet deltar i internationellt samarbete i den utsträckning som anses lämpligt och dess resurser tillåter då detta främjar Samfundets huvudmål och/eller befrämjar kunskap om Finlands utrikespolitik och förståelse för den i andra stater.

3.5 Samfundet uppmärksammar på olika sätt betydande händelser och tidpunkter i anknytning till president Paasikivi.



4. MEDLEMSKAP I PAASIKIVI-SAMFUNDET SAMT HANDLINGSSÄTT FÖR ATT UPPNÅ MÅLEN OCH UPPGIFTERNA FÖR SAMFUNDET

4.1 MEDLEMSKAP OCH FÖRUTSÄTTNINGARNA FÖR MEDLEMSKAP I PAASIKIVI-SAMFUNDET

4.1.1 En förutsättning för medlemskap i Paasikivi-Samfundet är finskt medborgarskap. Som förut, strävar man även i fortsättningen till att få personer som är intresserade av internationell politik och utrikespolitik som medlemmar i Paasikivi-Samfundet. Paasikivi-Samfundet informerar om sin verksamhet vid behov även till andra personmålgrupper på det sätt som delegationen anser lämpligt. Härmed når Samfundets verksamhet även sådana sektorer som är intresserade av utrikespolitiska frågor men som inte vill eller kan bli medlemmar i Samfundet.

4.1.2 Nya ansökningar om medlemskap behandlas på Samfundets delegationsmöten. Paasikivi-Samfundet strävar till att dess medlemskår som representeras av olika kön bibehålls vidsträckt och att åldersstrukturen hos Samfundets medlemmar skulle representera alla åldersklasser. Särskild uppmärksamhet bör fästas på att rekrytera yngre åldersklasser till medlemskåren.

4.1.3 Vid behandlandet av medlemsansökningar följer Samfundet i sin verksamhet vedertagna förfaranden vilka möjliggör att man kan söka medlemskap i Samfundet på basen av intresse för internationella angelägenheter. Samfundet övervakar även tillväxten av medlemskåren med målsättning att arrangemangen av tillställningar samt behandlingen av praktiska ärenden är problemfritt.

4.2 PAASIKIVI-SAMFUNDETS HANDLINGSSÄTT

4.2.1 Paasikivi-Samfundets hederspris

4.2.1.1 Paasikivi-Samfundet grundar som en ny verksamhetsform Paasikivi-Samfundets hederspris som skall kallas "Det utrikespolitiska dådet" ("Ulkopoliittinen maineteko"). Detta pris är avsett att få status som ett signifikant hederspris som delas ut endast då det anses finnas speciella grunder för det. Som motivering för att få priset kan vara ett högklassigt skriftligt alster, forskningsrön eller en förtjänstfull prestation inom praktisk internationell eller utrikespolitisk verksamhet.

4.2.1.2 Priset tilldelas av Samfundets delegation och dess monetära belopp bestäms in casu.

4.2.2 Paasikivi-Samfundets tillställningar

4.2.2.1 Paasikivi-Samfundet erbjuder ett prominent forum för föredrag och diskussioner såväl för sina föredragshållare som sina medlemmar. Denna föredrags- och diskussionsverksamhet förblir Paasikivi-Samfundets centrala verksamhetsform. Samfundet kan även arrangera seminarietillfällen själv eller tillsammans med samarbetsparter.

4.2.2.2 Iakttagande Samfundets särställning som ett forum för föredrag på hög nivå handlar Samfundet i nära samarbete speciellt med Republikens Presidents kansli och utrikesministeriet samt vid behov även med övrig statsförvaltning och ambassaderna för olika stater.

4.2.2.3 I huvudsak är Paasikivi-Samfundets tillställningar offentliga för Samfundets medlemmar. Deltagarantalet kan dock vid behov begränsas på grund av utrymmes- och säkerhetsfaktorer. Pressens eventuella närvaro



bestäms separat för varje tillställning med beaktande av tillställningens karaktär och föredragshållarens önskemål. Chatman-House regler kan tillämpas på diskussionerna efter föredraget om föredragaren så önskar.

4.2.3 Samarbete med övriga sektorer

4.2.3.1 För att främja sina målsättningar verkar Paasikivi-Samfundet i samarbete med såväl inhemska som utländska med sin verksamhet besläktade instanser enligt vedertagna verksamhetsformer. Samfundet kan vid behov utvidga denna verksamhet på sätt som anses lämpliga.

4.2.3.2 Paasikivi-Samfundet deltar i administrationen av Stiftelsen för utrikespolitisk forskning i enlighet med de former som stipuleras i statuterna. Samfundet strävar till att utveckla samarbete mellan stiftelsen och dess administration där det är vederbörligt.

4.2.3.3 Paasikivi-Samfundet deltar i administrationen av den till Riksdagens verksamhetskrets förflyttade Stiftelsen för utrikespolitisk forskning i enlighet med dess föreskrifter samt fungerar i den form de anser nödvändigt tillsammans med stiftelsen för att nå de för dess verksamhet relevanta synergiförmånerna. Samfundet prenumererar traditionellt på tidningen Ulkopoliitikka till sina medlemmar. Mot denna bakgrund vore det ändamålsenligt att det i tidningen kunde publiceras en kolumn som behandlar Samfundets angelägenheter.

4.2.3.4 Paasikivi-Samfundet står också i kontakt med övriga inhemska organisationer som verkar inom området för internationell politisk forskning samt utvidgar i mån av möjlighet sina kontakter med eventuella utländska parallella samarbetsparter. Samfundet strävar till att i början på den tidsperiod som strategiurkunden omfattar kartlägga de potentiella internationella samarbetsparter vilka kunde ha betydelse för dess verksamhet och i mån av möjlighet att knyta kontakter till dem.

4.2.3.5 Paasikivi-Samfundet fortsätter upprätthålla och vid behov utveckla kontakter till övriga kultursällskap och andra samfund i anslutning till eller tangerande dess verksamhetsområde.

4.2.4 Information om Paasikivi-Samfundets verksamhet

4.2.4.1 Paasikivi-Samfundet strävar till att på olika sätt i massmedia och via sina Internetsidor informera medlemmarna och det övriga samhället om sin verksamhet.

4.2.4.2 Paasikivi-Samfundet strävar till att stimulera informationen om innehållet av sina tillställningar och diskussioner då tillställningarnas innehåll är av vidare samhällslig betydelse eller då de behandlar ett speciellt viktigt och aktuellt ämne och om detta förfarande även har överenskommit med den eventuella föredragshållaren.

4.2.4.3 Man strävar till att publicera föredrag som hållits i Paasikivi-Samfundet för medlemmarna samt på basen av allmänt intresse även till övriga sektorer på Samfundets Internetsidor. Då det är möjligt i Samfundets verksamhet att använda sig av stadigvarande avlönad personal, överväger Samfundet att på sina Internetsidor publicera även annat material i anknytning till Samfundets verksamhet ifall resurserna tillåter detta.

4.2.5 Samfundets övriga verksamhetsformer

4.2.5.1 Samfundet idkar och stöder i mån av möjlighet publikationsverksamhet i samband med sin verksamhet.



4.2.5.2 Samfundets primära avsikt är inte att idka egentlig publikationsverksamhet eftersom information om de föredrag som hållits i Samfundet kan i huvudsak ges via Samfundets Internetsidor. Samfundet kan dock i specialfall idka publikationsverksamhet då det finns speciellt behov för det gällande Samfundets verksamhet och målsättningar t.ex. i samband med utrikespolitik och/eller för att ställa offentligt till buds primära källor som behandlar president Paasikivis verksamhet eller då denna verksamhet sker i samband med Samfundets specialtillställningar eller speciella bemärkelsedagar.

4.2.5.3 Paasikivi-Samfundet kan stöda forsknings- och publikationsprojekt som hänför sig till Samfundets egen verksamhet och dess dokumentation samt till utrikespolitisk forskning då detta är ändamålsenligt för Samfundets målsättningar och verksamhet.

4.2.5.4 Paasikivi-Samfundet kan även idka annan verksamhet förknippad med sin verksamhetsidé. Samfundet kan låta tillverka medaljer eller andra konstföremål med Finlands statsmän eller övriga av Samfundet uppskattade personer som motiv. Dessa föremål kan i enlighet med separat definierade principer ställas till anskaffning för medlemmarna och överräckas som presentföremål eller belöning. Samfundet kan också låta tillverka förenhetligande ting och symboler till medlemmarnas förfogande. Dessa kan vara rockmärken, standarder, förtjänsttecken osv.



5 GRANSKANDE OCH UTVECKLANDE AV SAMFUNDETS ADMINISTRATIVA STRUKTUR

5.1 ALLMÄNT

5.1.1 Samfundets förvaltningsstruktur är i någon mån tung men med den i stadgarna implicerade modellen uppnår man en viss samhälls omfattning. Effektivare verksamhet av Samfundets förvaltning och skapande av en lättare förvaltningsstruktur kunde fungera som motvikt till detta. Samfundets administration kan inom ramen för statuterna använda sig av olika organ samt delegera uppgifter nedåt längs med förvaltningsstrukturen för att kunna förbise den strukturellt tunga administrationen. Större förändringar är dock inte möjliga utan att ändra statuterna.

5.2 DELEGATIONEN/STYRELSEN

5.2.1 Samfundet undersöker om det vore möjligt att lätta förvaltningen t.ex. genom att i någon mån flytta över aktiviteter som nu tillhör delegationen till Samfundets utskott. Samtidigt överväger Samfundet om den stadgeenliga storleken på styrelsen borde minska och om en subdelegation bör grundas så att Samfundets förvaltning inte går miste om den täta kontakten med olika politiska influensgrupper. Detta kräver stadgeändring. Samfundets delegation anser att man, före man börjar ändra på stadgarna, bör prova en förvaltningsmodell med ett något utvidgat arbetsutskott. Samtidigt skulle utskottet inom ramen för stadgarna behandla en del av de ärenden som delegationen behandlar för närvarande. Antalet delegationsmöten skulle minska men delegationen skulle ändå alltid behandla de i stadgarna stipulerade ärendena såsom bokslutet, verksamhetsberättelserna, verksamhets- och budgetplanerna osv. Delegationen skulle i enlighet med stadgarnas 5§ besluta vilka ärenden som kan behandlas av arbetsutskottet. Således vore frekvensen av delegationsmöten 3-4 möten per år.

5. ÖVRIGA FÖRTROENDEORGAN

5.3.1 Samfundet utnämner fortfarande de sedvanliga stadgeenliga årliga kommittéerna samt för ett visst ändamål avsedda in casu -kommittéer.

5.4 PAASIKIVI-SAMFUNDETS KANSLI OCH FUNKTIONÄRER

5.4.1 De förändringar som pågår i Samfundet under förberedelseperioden för Strategiurkunden styrker Samfundets verksamhet och stöder det väl. Paasikivi-Samfundet får nu återigen ett fast verksamhetsställe samt en deltidsanställd sekreterare för att upprätthålla de grundläggande funktionerna och för aktivt utvecklande. Samtidigt öppnar sig möjligheten att förvara Paasikivi-Samfundets närarkiv i samma utrymmen samt möjligheten för utrymmen för mötesbruk i mindre skala. Dessutom har Samfundet återigen en logisk adress via vilken man kan närma sig det. När den historiska delen av Samfundets arkiv har förflyttats till Riksarkivet, blir chansen bättre att enligt omdöme öppna Samfundets arkiv även för forskningsbruk. Samfundet vidareutvecklar dessa funktioner i enlighet med uppkommande behov under den period som omfattas av strategiurkunden.

5.4.2 Funktionärer som fastställs i enlighet med Samfundets stadgar är kassören och sekreterarna. Därutöver väljer Samfundets delegation vid behov övriga funktionärer, varav den nyaste för närvarande är informatikern som börjat år 2008.



6. UPPFÖLJNING AV SAMFUNDETS VERKSAMHET SAMT BEDÖMNINGSFÖRFARANDE FÖR UPPFYLLANDET AV MÅLEN

6.1 För att nå sina målsättningar följer Paasikivi-Samfundet upp funktionaliteten och effektiviteten av sina verksamhetsformer samt bedömer periodvis eventuella behov för riktning av sin verksamhet och för att ta i bruk eventuella nya verksamhetsformer.

6.2 För att värdera verksamhetens framgång bereds tillfälle att under Samfundets förbundsfullmäktigemöten och på årsmöten att diskutera Samfundets målsättningar och ambitioner samt de verksamhetsformer med hjälp av vilka dessa förverkligas. Samfundets delegation kan under utgången av tillräckligt långa uppföljningsperioder regelmässigt be medlemmarna kommentera verksamhetens allmänna riktlinjer. Samfundets särställning och verksamhetens natur förutsätter dock inte grundandet av speciella mekanismer för uppföljning.

* * *

Helsingfors 3.9.2009

Paasikivi-Samfundet