



PAASIKIVI-SEURAN STRATEGIA-ASIAKIRJA

Valtuuskunta

3.9.2009

1. JOHDANTO

1.1 Paasikivi-Seuran toiminnan 50-vuotisjuhlan lähestyessä katsottiin olevan aika arvioida Seuran tähänastista toimintaa ja toimintatapoja sekä tarvittaessa harkita, olisiko joltain osin tarvetta tarkistaa tai kehittää Seuran toimintaa. Tätä tehtävää varten käytiin Paasikivi-Seuran valtuuskunnassa keskusteluja vuosina 2006 - 2008 ja myös näinä vuosina strategiatyöryhmää edeltäneet strategiakartoitusta valmistellut työryhmä sekä yksittäiset Seuran asiantuntijat laativat alkavaa työtä varten valmisteluaineistoa ja lausuntoja. Tältä perustalta rakentaen on Paasikivi-Seuran strategiatyöryhmä vuonna 2008 avoimesti ja syvällisesti pohtinut ja arvioinut Seuran toiminnan päämääriä, perinteitä ja toimintamuotoja. Tämän toiminnan perusteella on laadittu jatkokehittelyn ja tarkastelun pohjaksi tämä Seuran strategia-asiakirja.

Paasikivi-Seuran strategia-asiakirjan tavoitteena on ohjata Seuran toimintaa ja sovittaa yhteen sen eri toimintamuotoja, määrittämällä Seuran päämääristä ja tavoitteista lähtien ne välitavoitteet joihin toiminnalla pyritään sekä toteamalla ne keskeisimmät toimintamuodot, joilla Seuralle asetettuja tavoitteita pyritään toteuttamaan. Paasikivi-Seuran pitkän toiminnan aikana Seuran kansallinen ja osin myös kansainvälinen toimintaympäristö ovat muuttuneet, mutta Seura on toiminnassaan joustavasti sopeutunut näiden muutosten mukana menettämättä erityisluonnettaan ja joutumatta luopumaan keskeisimmistä toimintansa päämääristä ja toimintatavoistaan, lukuun ottamatta Ulkopoliittisen instituutin asemassa tapahtunutta muutosta.

1.2 Strategia-asiakirja on tarkoitettu toiminnan apuvälineeksi vuosille 2009 - 2019. Keskeisenä strategia-asiakirjaan liittyvänä tavoitteena on vuonna 2009 alkavalla strategia-asiakirjan soveltamiskaudella arvioida Seuran toimintatapoja siten, että voidaan havaita, tarvitseeko niitä joltain osin tarkistaa, täydentää tai uudelleensuunnata seuraavaa Seuran strategiakautta varten. Tällä hetkellä tosin vaikuttaisi siltä, että Seuran hallinnon ja toiminnan joustava ja nopea sopeutuminen muuttuneisiin tilanteisiin toisaalta täyttää ainakin tällä hetkellä ne tavoitteet, joita strategia-asiakirjojen avulla pyritään muutostilanteissa ohjailemaan.



2. PAASIKIVI-SEURAN TOIMINNAN TAVOITTEET JA TARKOITUS JA SITÄ JOHTAVAT PERIAATTEET

2.1 Paasikivi-Seuran tarkoituksena on sen säännöissä ja toimintaperiaatteissa vakiintunein tavoin

1) pyrkiä edistämään kaikkien kansalaispiirien keskuudessa kiinnostusta Suomen ulkopoliittikkaan ja kansainvälisen politiikan kysymyksiin; sekä 2) vaalia ja ylläpitää presidentti Juho Kusti Paasikiven muistoa ja hänen poliittista perintöään. Paasikivi-Seura edistää myös yhä laajentuvaa eri aloilla tapahtuvaa kansainvälistymistä tuomalla säännöllisesti näihin kysymyksiin liittyviä aiheita yhdistyksen esitelmä- ja keskustelutoimintaan.

2.1.1 Paasikivi-Seuran viidenkymmenen toimintavuoden aikana tarve ulkopoliittikan ja kansainvälisen politiikan kysymysten seuraamiseen ei ole muuttunut, eikä tähän tilanteeseen ole vaikuttanut merkittävästi edes Ulkopoliittisen instituutin aseman muuttuminen, koska nykymuodossaan instituutti keskittyy esitelmätoiminnassaan kuitenkin osin eri kysymysten käsittelyyn ja esitelmöitsijöiden kuulemiseen kuin Paasikivi-Seura.

Sen sijaan Suomen ulkopoliittikan ja kansainvälisen politiikan kysymyksiin liittyvä presidentti Paasikiven muiston ja poliittisen perinnön vaaliminen on ja on ollut sopeutettavissa kulloiseenkin yhteiskunnalliseen tilanteeseen ja tarpeeseen. Seuran tavoitteiden ja toiminnan tarkoituksen osalta on katsottava vallitsevan edelleen vahva yksimielisyys niin Seuran hallinnon kuin sen jäsenistönkin keskuudessa. Paasikivi-Seura jatkaneen toimintaansa tältä perustalta strategia-asiakirjan kattamana aikajaksona.

2.1.2 Viime vuosikymmeninä muuttunut toimintaympäristö heijastuu Paasikivi-Seuran toimintaan kuitenkin niin, että sillä ei ole samanlaista poliittista vaikuttaja-asemaa kuin aiemmin. Paasikivi-Seuralla on kuitenkin toimintatavoissaan sekä kertyneissä perinteissään monia sellaisia erityisiä toimintoja, jotka tekevät siitä edelleenkin uudessa muuttuneessa tilanteessa ainutlaatuisen toimijan. Seuralle jää selkeä oma toimintakenttänsä ja tietynlainen puolivirallinen esitelmäfoorumi-erityisasemansa, jota mikään muu taho ei kata toiminnallaan. Paasikivi-Seura keskittyykin strategia-asiakirjan kattamana ajanjaksona tämän toiminnan jatkamiseen omien toimintatapojensa kautta.

2.2 Seuran toiminnan päätavoitteet ohjaavat Seuran kaikkea toimintaa ja asettavat sille alatavoitteita, joita toteutetaan eri toimintatapojen muodossa.



2.3 Paasikivi-Seuran käytännön toiminnassa noudatettavia periaatteita ovat mm.:

1.toiminnan avoimuus;

2.toiminnan puolueettomuus;

3. jäsenten tasa-arvoisuus;

4. toiminnan rakentavuus ja tiedon levittäminen ja asiantuntemuksen kasvattaminen niin jäsenistön keskuudessa, kuin myös laajempien kansalaisryhmien parissa;

5. toiminnan toteuttaminen Seuran perinteitä kunnioittaen, mutta samalla eteenpäin suuntautuen;

6. pyrkimys Seuran päämääriin liittyvän vapaan tutkimuksen edistämiseen ja laajojen kansalaispiirien kokoaminen ulkopoliittikkaa sekä kansainvälisiä kysymyksiä käsittelevään keskusteluun;

7. Suomen ulkopoliittikkaan liittyvien asiatietojen antaminen tarvittaessa ulkomaisille tahoille;

8. globaalien kysymysten sekä niihin liittyvien rakenteellisten muutoksien vaikutuksen kytkeminen tarvittaessa Seuran päämääriä toteuttavien asioiden tarkasteluun, pyrkimyksenä havaita kansainvälispoliittisia rakennemuutoksia sekä ennakoida ja ymmärtää niiden vaikutusta Suomeen.



3. PAASIKIVI-SEURAN ASEMA JA TEHTÄVÄT

3.1 Paasikivi-Seura on riippumaton kansalaisjärjestö, joka toimii valtakunnallisena yhdistyksenä. Sen lisäksi toimii alueellisia Paasikivi-Seuroja, joiden toimintaa suhteessa Paasikivi-Seuraan koordinoi Paasikivi-Seurojen liitto. Paasikivi-Seura on kuitenkin valtakunnallinen pääseura, jonka jäsenyys ei ole alueellisesti rajoitettu ja tämä asema heijastuu myös sen hallintorakenteessa ja toimintamuodoissa.

3.2 Paasikivi-Seuralla on toimintaansa varten Seuran pysyvä toimisto, joka sijaitsee Helsingissä. Toimisto vastaa Seuran käytännön toiminnan hallinnoimisesta sekä toimii yhteydenpidon keskuksena. Toimistossa säilytetään Paasikivi-Seuran toiminnan lähiarkistoa, historiallisen arkiston ollessa talletettu Kansallisarkistoon yksityiskokoelmana. Kansallisarkistossa säilytettävää Seuran arkistoa avataan arkistokäytännön mukaisesti tutkimuskäyttöä varten.

3.3 Seura toimii ensisijaisesti keskustelu- ja tietojenvaihtoforumina. Seuran tehtävänä ei ole ottaa kantaa Seurana kansainvälispoliittisiin kysymyksiin kuin korkeintaan poikkeuksellisissa tilanteissa, joissa kommentoitavaan tilanteeseen johtanut kehityskulku on ollut niin pitkäaikainen, että Seuran sääntöjen mahdollistamat toimintamekanismit voivat saada riittävän reagointiajan kannanoton valmistelulle.

3.3.1 Seura toimii myös valtakunnallisesti tärkeiden luennoitsijavierailujen foorumina tarjoten näin tarvittaessa Suomen ylimmän johdon vieraille mahdollisuuden luennoida kansainvälispoliittisista kysymyksistä Seuran jäsenistölle.

3.3.2 Seurassa järjestetään vuosittain kaksi tai kolme erityisluentoa, jotka ovat vuosikokousesitelmä, UKK-esitelmä sekä mahdollisen Paasikivi-Seuran tunnustuspalkinnon saajan esitelmä, niinä toimintavuosina kun tämä palkinto myönnetään. Muut esitelmä- ja keskustelutilaisuudet järjestetään normaaleina toimintatapahtumina.

3.4 Seura osallistuu kansainväliseen yhteistyöhön sopivaksi katsotuin tavoin resurssiensa puitteissa silloin, kun tämä edistää Seuran päätavoitteita ja/tai edistää Suomen ulkopoliittikan tunnetuksi tuleamista ja ymmärtämistä muissa valtioissa.

3.5 Seura muistaa eri tavoin presidentti Paasikiveen liittyviä merkittäviä tapahtumia ja ajankohtia.



4. PAASIKIVI-SEURAN JÄSENYYS SEKÄ TOIMINTATAVAT SEURAN PÄÄMÄÄRIEN JA TEHTÄVIEN TOTEUTTAMISEKSI

4.1 PAASIKIVI-SEURAN JÄSENYYS JA SEN EDELLYTYKSET

4.1.1 Paasikivi-Seuran jäsenyyden edellytyksenä on Suomen kansalaisuus. Paasikivi-Seuran jäseniksi pyritään jatkossakin saamaan entiseen tapaan kansainvälisestä politiikasta ja ulkopoliitikasta kiinnostuneita henkilöitä. Paasikivi-Seura tiedottaa toiminnastaan myös tarvittaessa muille henkilötahoille valtuuskunnan sopivaksi katsomin tavoin. Tällä tavoin Seuran toiminta tavoittaa myös niitä ulkopoliittisista kysymyksistä kiinnostuneita tahoja, jotka eivät halua tai voi liittyä Seuran jäseniksi.

4.1.2 Uudet jäsenanomukset käsitellään Seuran valtuuskunnan kokouksissa. Paasikivi-Seura pyrkii siihen, että sen eri sukupuolia edustava jäsenkunta säilyy laaja-alaisena ja että Seuran jäsenistön ikärakenne kattaisi kaikkia ikäluokkia. Erityistä huomiota olisi kiinnitettävä nuorten ikäluokkien rekrytointiin jäsenkuntaan.

4.1.3 Jäsenanomuksia käsitellessään Seura noudattaa toiminnassaan vakiintuneita käytäntöjä, jotka mahdollistavat hakeutumisen Seuran jäseneksi kansainvälisen asioiden kiinnostuksen perusteella. Seura valvoo myös jäsenistön kasvua, tavoitteena tilaisuuksien järjestämisen ja käytännön asioiden hoidon ongelmatomuus.

4.2 PAASIKIVI-SEURAN TOIMINTATAVAT

4.2.1 Paasikivi-seuran tunnustuspalkinto

4.2.1.1 Paasikivi-Seura perustaa uudeksi toimintamuodokseen Paasikivi-Seuran tunnustuspalkinnon, josta käytetään nimeä ”Ulkopoliittinen maineteko”. Tämä palkinto on tarkoitettu asemaltaan merkittäväksi tunnustuspalkinnoksi, joka jaetaan vain silloin, kuin siihen katsotaan olevan erityistä aihetta. Sen perusteluna voi olla laadukas kirjoitus- tai tutkimustyö tai käytännön kansainvälisessä tai ulkopoliittisessa toiminnassa osoitettu ansiokas suoritus.

4.2.1.2 Palkinnon myöntää Seuran valtuuskunta ja sen rahallinen suuruus päätetään tapauskohtaisesti.

4.2.2 Paasikivi-Seuran tilaisuudet

4.2.2.1 Paasikivi-Seura tarjoaa merkittävän esitelmä- ja keskustelufoorumin niin alustajilleen kuin myös jäsenistölleen. Tämä esitelmä- ja keskustelutoiminta säilyy Paasikivi-Seuran keskeisenä toimintamuotona. Seura voi järjestää myös seminaaritilaisuuksia yksin tai yhteistyötahojen kanssa.

4.2.2.2 Seuran erityisasema korkean tason esitelmäsiijäfoorumina huomioiden Seura toimii myös läheisessä yhteistyössä erityisesti Tasavallan Presidentin kanslian ja ulkoasiainministeriön sekä tarvittaessa myös muun valtionhallinnon sekä eri valtioiden lähetystöjen kanssa.

4.2.2.3 Pääsääntöisesti Paasikivi-Seuran tilaisuudet ovat julkisia Seuran jäsenille. Tila- ja turvallisuustekijöiden perusteella voidaan kuitenkin osanottajamäärää rajoittaa, mikäli tähän on tarvetta. Mahdollisesta tiedotusvälineiden läsnäolosta sovitaan kunkin tilaisuuden osalta erikseen huomioiden



tilaisuuden luonne ja esitelmöitsijän toive. Esitelmän jälkeisiin keskusteluihin voidaan soveltaa Chatman-House - sääntöjä, mikäli esiintyjä niin toivoo.

4.2.3 Yhteistyö muiden tahojen kanssa

4.2.3.1 Paasikivi-Seura toimii edistääkseen tavoitteitaan yhteistyössä niin kotimaisten kuin ulkomaistenkin sen toiminta-alaan liittyvien tahojen kanssa vakiintunein toimintamuodoin. Seura voi tarvittaessa laajentaa tätä toimintaansa sopivaksi katsotuin tavoin.

4.2.3.2 Paasikivi-Seura osallistuu Ulkopolitiikan tutkimuksen säätiön hallintoon säätiön säännöissä määritellyin tavoin. Seura pyrkii kehittämään yhteistoimintaa säätiön ja sen hallinnon kanssa tarvittavilta osin.

4.2.3.3 Paasikivi-Seura osallistuu Eduskunnan yhteyteen siirtyneen Ulkopoliittisen instituutin hallintoon sitä koskevissa säädöksissä määritellyin tavoin sekä toimii tarpeelliseksi katsomissaan muodoissa instituutin kanssa yhteistyössä toimintansa kannalta tarpeellisten synergiaetujen saavuttamiseksi. Seura tilaa perinteisesti Ulkopoliitikka-lehden jäsenilleen. Tätä taustaa varten olisi tarkoituksenmukaista, että lehdessä voitaisiin julkaista Seuran asioita käsittelevää kolumnia.

4.2.3.4 Paasikivi-Seura pitää myös yhteyttä kansainvälisen politiikan tutkimuksen alalla toimiviin muihin kotimaisiin järjestöihin sekä laajentaa mahdollisuuksiensa mukaan yhteyksiään mahdollisiin ulkomaisiin siihen rinnastettaviin yhteistyötahoihin. Seura pyrkii strategia-asiakirjan kattaman ajan alussa kartoittamaan tällaisia mahdollisia kansainvälisiä yhteistyötahoja, joilla saattaisi olla merkitystä sen toiminnan kannalta, ja mahdollisuuksien mukaan solmimaan suhteita näihin.

4.2.3.5 Paasikivi-Seura edelleen ylläpitää ja tarvittaessa kehittää yhteyksiä muihin sen toimialaan liittyviin tai sivuaviin perinne- ja muihin seuroihin.

4.2.4 Tiedottaminen Paasikivi-Seuran toiminnasta

4.2.4.1 Paasikivi-Seura pyrkii eri tavoin tiedotusvälineissä sekä Internet-sivujensa kautta tiedottamaan toiminnastaan jäsenistölle ja muulle yhteiskunnalle.

4.2.4.2 Paasikivi-Seura pyrkii lisäämään tiedottamista tilaisuuksiensa sisällöstä ja keskusteluista silloin, kun tilaisuuksien sisällöllä on laajempaa yhteiskunnallista merkitystä tai ne käsittelevät erityisen tärkeitä ja ajankohtaista aihetta ja tästä menettelystä on sovittu myös mahdollisen alustajan kanssa.

4.2.4.3 Paasikivi-Seurassa pidetyt esitelmät pyritään julkaisemaan jäsenistölle ja yleisen mielenkiinnon takia myös muille tahoille Seuran Internet-sivuilla. Kun Seuran toiminnassa on mahdollista hyödyntää vakituisesti palkattua henkilökuntaa, Seura harkitsee, tulisiko sen Internet-sivuilla myös julkaista Seuran toimintaan liittyvää muuta aineistoa, mikäli resurssit tämän sallivat.

4.2.5 Seuran muita toimintatapoja

4.2.5.1 Seura harjoittaa ja tukee mahdollisuuksiensa mukaan toimintaansa liittyvää julkaisutoimintaa.



4.2.5.2 Seuran ensisijaisena tarkoituksena ei ole harjoittaa varsinaista julkaisutoimintaa, koska Seurassa pidetyt esitelmät voidaan pääosin tiedottaa Seuran Internet-sivujen kautta. Seura voi kuitenkin erityistapauksissa harjoittaa julkaisutoimintaa, silloin kun sille on Seuran toiminnan ja päämäärien kannalta erityistä tarvetta esim. ulkopoliittikaan ja/tai presidentti Paasikiven toimintaan liittyvien primaarilähteiden saattamiseksi julkisesti saataville tai milloin tämä toiminta liittyy Seuran erityistilaisuuksiin tai erityisiin merkkipäiviin.

4.2.5.3 Paasikivi-Seura voi tukea omaan toimintaansa sekä sen dokumentointiin että ulkopoliittiseen tutkimukseen liittyviä tutkimus- ja julkaisuhankkeita, silloin kun tämä on Seuran päämäärien ja toiminnan kannalta tarkoituksenmukaista.

4.2.5.4 Paasikivi-Seura voi harjoittaa myös toiminta-ajatukseensa liittyvää muuta toimintaa. Seura voi teettää Suomen valtionpäämiehistä tai muista arvostamistaan henkilöistä mitali- tai muita taide-esineitä, joita voidaan asettaa jäsenistön hankittavaksi erikseen määritellyin tavoin sekä luovuttaa lahjaesineinä ja tunnustuksena. Seura voi myös teettää jäsenistönsä käyttöön yhdistäviä tunnusmerkkejä, mikäli tämä katsotaan tarpeelliseksi. Tällaisia voivat olla rintamerkit, standardit, ansiomerkit, yms.



5 SEURAN HALLINTORAKENTEEN TARKISTAMINEN JA KEHITTÄMINEN

5.1 YLEISTÄ

5.1.1 Seuran hallintorakenne on jossain määrin raskas, mutta sääntöjen edellyttämällä mallilla saavutetaan tiettyä yhteiskunnallista kattavuutta. Tämän vastapainona voisi olla Seuran hallinnon tehokkaampi toiminta ja selkeämmän hallintorakenteen muodostaminen. Seuran hallinto voi sääntöjen puitteissa käyttää rakenteesta johtuvan raskauden ohittamiseen tarvittaessa erilaisia toimielinratkaisuja ja tehtävien delegoimista hallintorakennetta alaspäin. Isommat muutokset eivät kuitenkaan ole mahdollisia ilman sääntöjen muuttamista,

5.2 VALTUUSKUNTA/HALLITUS

5.2.1 Seura tutkii, olisiko mahdollista keventää hallintoa esimerkiksi siirtämällä Seuran valiokunnille nykyisin valtuuskunnalle kuuluvia toimintoja joltain osin. Samalla Seura harkitsee, tulisiko sääntöjen asettamaa hallituksen kokoa pienentää ja perustaa Seuralle neuvottelukunta, niin ettei Seuran hallinto menetä vahvaa yhteyttään eri poliittisiin vaikuttajaryhmiin. Tämä vaatii sääntöjen muutoksen.

Seuran valtuuskunta katsoo, että ennen sääntöjen muuttamiseen ryhtymistä kokeiltaisiin hallintomallia, jossa työvaliokuntaa jonkin verran laajennettaisiin. Samalla valiokunta sääntöjen puitteissa käsitelisi osan niistä asioista, jotka valtuuskunta nyt käsittelee. Valtuuskunnan kokoukset harvenisivat, mutta se käsitelisi aina säännöissä yksilöidyt asiat, kuten tilinpäätöksen, toimintakertomukset, toiminta- ja taloussuunnitelmat, jne. Valtuuskunta määräisi Seuran sääntöjen 5 §:n mukaisesti, mitkä asiat työvaliokunta voisi käsitellä. Näin valtuuskunnan kokoustiheys olisi 3 - 4 kokousta vuodessa.

5.3 MUUT LUOTTAMUSELIMET

5.3.1 Seura asettaa edelleen sääntöjensä sallimia vuosittaisia tavanomaisia toimikuntia sekä tiettyä tarkoitusta varten asetettavia *in casu* - toimikuntia.

5.4 PAASIKIVI-SEURAN TOIMISTO JA TOIMIHENKILÖT

5.4.1 Strategia-asiakirjan valmisteluajankohtana Seurassa käynnissä olevat muutokset vahvistavat Seuran toimintaa ja tukevat sitä hyvin. Paasikivi-Seura saa nyt uudelleen kiinteän toimipisteen sekä osa-aikaisessa työsuhteessa olevan sihteerin perustoimintojen ylläpitoa sekä aktiivista kehittämistä varten. Samalla avautuu mahdollisuus säilyttää Paasikivi-Seuran lähiarkisto samassa tilassa sekä saada tiloja pienimuotoisiin kokoustarpeisiin. Lisäksi Seuralla on jälleen yksi selkeä osoite, mitä kautta sitä voidaan lähestyä. Kun Seuran arkiston historiallinen osuus on siirretty Kansallisarkistoon, avautuu parempi mahdollisuus avata harkinnanvaraisesti Seuran arkistoa myös tutkimuskäyttöä varten. Seura kehittää strategia-asiakirjan kattamana aikakautena näitä toimintojaan edelleen esiin nousevien tarpeiden mukaisesti.

5.4.2 Seuran sääntöjen mukaisia toimihenkilöitä ovat rahastonhoitaja ja sihteerit. Heidän lisäksi Seuran valtuuskunta valitsee tarvittaessa muitakin toimihenkilöitä, joista uusin on tällä hetkellä vuonna 2008 aloittanut tiedottaja.



6. SEURAN TOIMINNAN SEURANTA JA PÄÄMÄÄRIEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTIMENETTELY

6.1 Paasikivi-Seura seuraa päämääriensä toteuttamiseksi toimintamuotojensa toimivuutta ja vaikuttavuutta sekä arvioi määräajoin mahdollisia tarpeita oman toimintansa suuntaamiseksi ja mahdollisten uusien toimintamuotojen käyttöön ottamiseksi.

6.2 Toiminnan onnistumisen arvioinnin kannalta Seuran liittovaltuustossa ja vuosikokouksissa on mahdollisuus käydä keskustelua Seuran tavoitteista ja päämääristä sekä näitä toteuttavista toimintatavoista. Seuran valtuuskunta voi riittävän pitkien seurantavälien kuluessa säännönmukaisesti pyytää jäsenistöltä kommentteja toiminnan yleisistä suuntaviivoista. Seuran erityisasema ja toimintojen luonne eivät kuitenkaan edellytä erityisten seurantamekanismien perustamista.

* * *

Helsingissä 3.9.2009

Paasikivi-Seura