

# Kehittämisestä liiketoimintaan

”Minustako Tekes-asiakas?”

**RAHOITUS – KOHTAAMINEN - MAHDOLLISUUS**  
Rahoitusseminaari 3.6.2010 - Porvoo

Antti Heiskanen & Anne Turula  
Tekes

## Tekesin rahoitus ja palvelut kehittämiseen kotimarkkinoilla

### Mihin rahoitusta voi saada?

Tekesin avulla voit kehittää esimerkiksi seuraavia osa-alueita

Asiakkaat ja markkinat

Avoimen innovoinnin hyödyntäminen

Liiketoimintamalli ja strategia

Liiketoimintamallin ja strategian kehittäminen

Kumppanuudet ja verkostot

Tuotteet, palvelut ja tuotanto

Konseptointi

Tuotteiden ja palveluiden T&K

Tuotanto- tai palveluprosessien kehittäminen

Tutkimusyhteistyö

Johtaminen ja henkilöstö

Osaamisen kehittäminen

Prosessien ja organisaation kehittäminen

### Miten Tekes palvelee?

Rahoitus

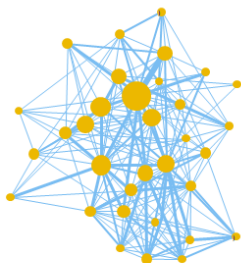
Asiantuntemus

Tekesin ja SHOK:n ohjelmat

Kansainvälinen yhteistyö

Julkaisut, tapahtumat ja uutiset

## Tekesin ohjelmat – verkottumisen foorumeita Suomen tulevaisuuden aloilla



[www.tekes.fi/ohjelmat](http://www.tekes.fi/ohjelmat)

## Rahoitus ja palvelut yhdellä silmäyksellä

### Ota yhteyttä

- Asiakaspalvelumme auttaa sinua eteenpäin numerossa 010 60 55050.
- Onko sinulla idea? Voit tiedustella rahoitusmahdollisuuksiasi myös sähköisesti.
- Hyödy Tekesin kumppanuudesta (pdf)

## Tekesin rahoitus ja palvelut kehittämiseen kansainvälisesti

### Mihin rahoitusta voi saada?

Tekesin avulla voit kehittää esimerkiksi seuraavia osa-alueita

Asiakkaat ja markkinat

Asiakkaiden markkinoiden analyysi

Markkinoitikanavat ja asiakkuusjohtaminen

Liiketoimintamalli ja strategia

Liiketoimintamallin ja strategian kehittäminen

Kumppanuudet ja verkostot

Rahoituslähteiden kartoittaminen

Tuotteet, palvelut ja tuotanto

Konseptointi

Tuotteiden ja palveluiden T&K

Tuotanto- tai palveluprosessien kehittäminen

Tutkimusyhteistyö

Johtaminen ja henkilöstö

Osaamisen kehittäminen

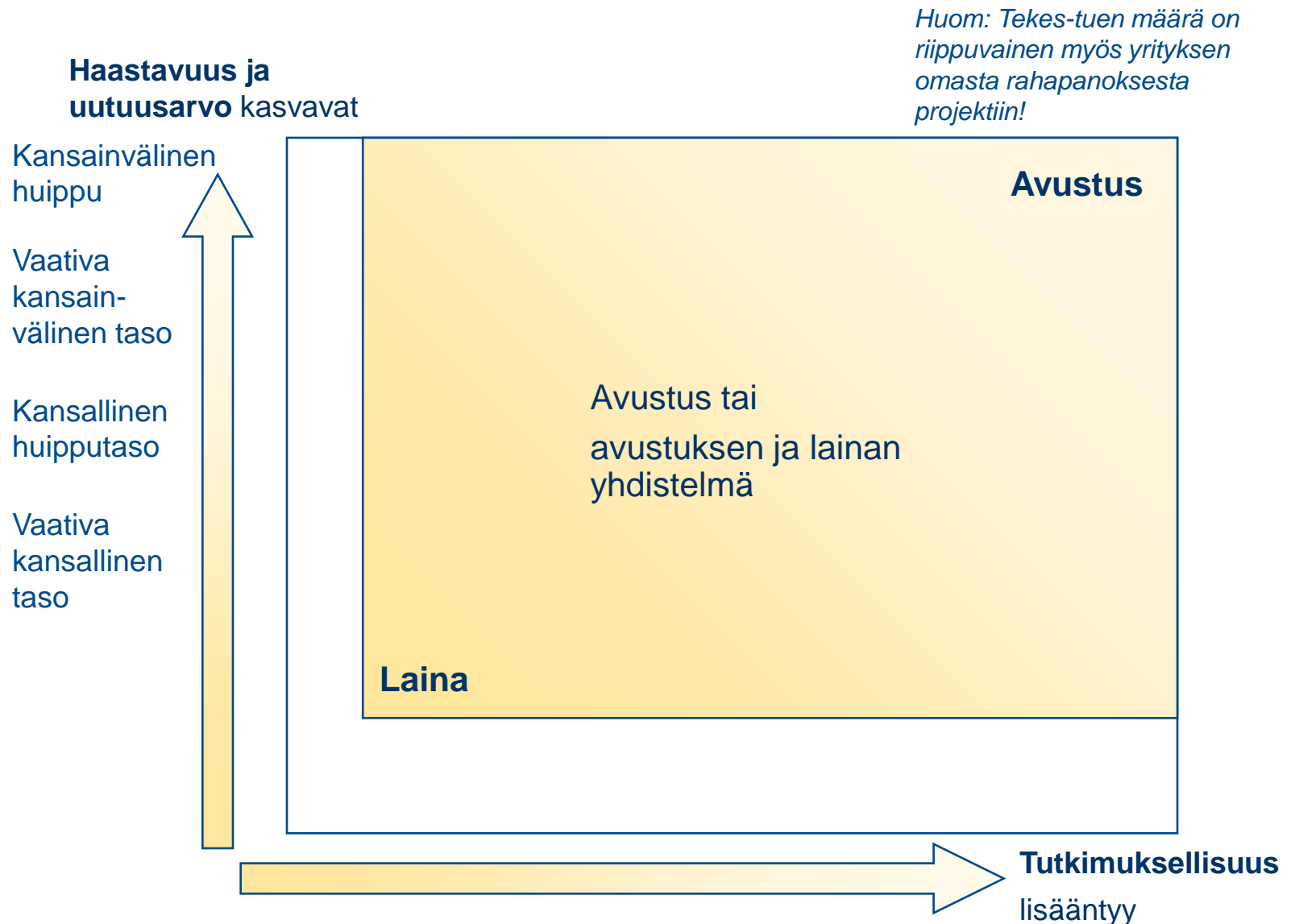
Prosessien ja organisaation kehittäminen

### Räätälöidyt tarjoamat

Kasvuyrityspalvelu

Nuoret innovatiiviset yritykset

# Haastavuus, uutuusarvo ja tutkimuksellisuus vaikuttavat t&k -projektien rahoitukseen



# \* Potentiaalinen Tekes -asiakas?

## **Need - Markkinatarve**

- Minkä tarpeen olette tunnistaneet asiakkailanne/ markkinoilla?
- Mikä ongelma pitää ratkaista? Miten merkittävä se on?
- Ketkä ovat potentiaalisia asiakkaitanne?
- Miten suuri on potentiaali?

## **Approach - Tuote, palvelu tai ratkaisu**

- Mikä on teidän ratkaisunne tai uusi ideanne?
- Mitä se tekee, miten toimii?
- Sen hyöty asiakkaalle? Miten se täyttää asiakastarpeen?
- Miksi he ostaisivat/käyttäisivät tätä tuotetta/palvelua?
- Mikä tekee siitä ainutlaatuisen?
- Liiketoimintasuunnitelma? Mistä raha tulee?

## **Benefits/costs - Hyöty suhteessa kustannuksiin**

- Paljonko asiakkaanne ovat valmiita maksamaan?
- Minkä arvoinen on saatava hyöty suhteessa kustannuksiin?
- Miten tärkeä/kriittinen ratkaisunne on asiakkaalle?
- Kuka tekee ostopäätöksen?

## **Competition – Kilpailutilanne**

- Miksi ratkaisunne on parempi kuin muut?
- Ketkä ja mitkä ovat kilpailijoitanne?
- Miksi asiakas ostaisi teiltä? Miksi ei muilta toimittajilta tai kumppaneilta?

## **\* UUTUUSARVO JO MARKKINOILLA OLEVIIN?**

- Mihin tieto perustuu?

## **\* KASVUHALUKKUUS – SITOUTUMINEN /OMA PANOSTUS?**

- Mistä omarahoitusosuus?
- Henkilöstönäkökulma?

## **HALUTTU/OLETETTU \* VAIKUTUS YRITYKSEN LIIKETOIMINTAAN?**

- Onko laskelmia?
- Ansaintamalli?

## **\* HAASTEELLISUUS - RISKI?**

- Hyödynnettävät verkostot/kumppanit?
- Tarvitaanko tutkimusta?

## **\* (LISÄ)ARVO (LOPPU)ASIAKKAALLE ARVOKETJUSSA?**

(vrt. kilpailijat)?

- Mihin tieto perustuu?

# Yhteenveto kriteereistä yksinkertaistettuna

(huom. listan kohdat eivät ole täysin yksiselitteisiä)

## ■ Yritys

- On perustettu
- On tehnyt Liiketoimintasuunnitelman tai vastaava
- Selkeä kasvutavoite (mm. liikevaihto, henkilöstö, vienti, markkinat nyt ja +3 v)
- On oma rahapanostus kehittämisprojektiin – vrt. Tekes osuus noin 35% - 50% avustus tai max. 70% laina.
- Ei ole verovelkoja

JA

## ■ Kehittämisprojekti

- Kokonaiskustannukset > 50 000 € vs. ELY-keskuksen yritysrahoitus
- Tekesin tuki (avustus ja/tai laina) kohdistuu pääasiassa kehittämistoimintaan (oma työ ja/tai alihankinta), EI investointeihin (laite ym. hankintoihin)
- Edelläkävijyys (kansallinen ja/tai kansainvälinen)
- Haasteellisuus/tutkimuksellisuus; esim. syntyy uutta osaamista (EI esim. koulutusta, markkinointia pl. suunnitteluvaihe, jos osa projektia)



Tekes



Tekes

Copyright © Tekes

# Tekefin rahoituskartta yrityksille

## **Rahoitus tutkimus- ja kehitys-(t&k) toimintaan** (noin 80 % yritysrahoituksesta)

- Kaiken kokoisille ja ikäisille yrityksille, vaatimukset tiukimmat suurille kansainvälistyneille yrityksille
- Projektien osarahoitusta, joka myönnetään avustuksena (25 –65 %) ja/tai lainana (50 -70 %)
- Rahoituksen laatuun ja prosenttiosuuteen vaikuttavat hankkeen haastavuus, riskit ja markkinaetäisyys
- Merkittävät projektin aikana syntyneet tulot vähentävät hankkeen hyväksyttäviä kustannuksia
- Raportointivelvoite 5 vuotta hankkeen päättymisen jälkeen, jos merkittäviä liiketoimintamuutoksia
- Käyttötarkoitus käsittää laajasti myös ei-teknologiset kohteet: palvelut, konseptit, menetelmät, brändit, ...
- Rahoituksella voidaan mennä myös aiempaa lähemmäs markkinoita: pilotit, demonstraatiot, koetuotanto, ..

## **Avustus pk-yrityksille innovaatiopalveluiden hankintaan** (noin 5 % yritysrahoituksesta)

- Laaja käyttötarkoitus: kasvun, kilpailukyvyyn, kansainvälistymisen ja kaupallistamisen tukipalveluiden avulla
- Kustannukset rajattu tiukasti: Vain tietyt asiantuntijapalvelut hyväksytyjä kustannuksia –ei omia palkkoja
- Tukitaso korkea: 75 % kuitenkin korkeintaan 200 000 e / 3 vuotta yritystä kohden

## **Rahoitus nuorille innovatiivisille pienille yrityksille** (noin 10 % yritysrahoituksesta)

- Tekefin ainoa yrityksen kokonaisrahoitustuote, jota myönnetään vain alle 6-vuotiaille kasvuyrityksille
- Tavoitteiden saavuttamiseen tarpeelliset kustannukset hyväksytään kokonaisuudessaan
- Käyttötarkoituksena on tukea yrityksen kasvua ja kansainvälistymistä sekä houkutellessa pääomasijoittajia
- Rahoitusmäärä merkittävä, jopa 1 000 000 € ja tukitaso korkea 75 % (avustusta tai lainaa)

## **De minimis (= vähämerkityksellinen tuki) avustus pk-yrityksille** (noin 5 % yritysrahoituksesta)

- Väljä käyttötarkoitus, erityisesti innovaatiotoiminnan käynnistämiseen ja markkinaläheisiin t&k-projekteihin
- Rahoitusmäärä max 100 000 €/ päätös, tukitaso 35/50 (65 % kv), yhteensä max 200 000 €/ 3 vuotta /yritys \*

\* 1.1. –31.12.2010 tuki myönnetään ns. tilapäisenä rajoitettuna tukena. Yritykselle vuosien 2008-2010 aikana myönnetyn tilapäisen rajoitetun tuen ja vähämerkityksisen tuenyhteismäärä ei saa ylittää 500 000 euroa.

**Ks. Lisätietoja: Rahoitusvalikoima:**

[http://www.tekes.fi/imageserver/publishedcontent/fi\\_content/content\\_pages/rahoitus\\_ja\\_palvelut/rahoitusvalikoima/rahoituspalvelut\\_yrityksille.pdf](http://www.tekes.fi/imageserver/publishedcontent/fi_content/content_pages/rahoitus_ja_palvelut/rahoitusvalikoima/rahoituspalvelut_yrityksille.pdf)

**TYKES-info:** [www.tykes.fi](http://www.tykes.fi)

# Työorganisaatioiden kehittäminen TYKE-rahoitus

# Työorganisaatioiden kehittämisasiirahoiitus

## TYKE - rahoitus

- Rahoituksen tavoitteena on edistää työelämäinnovaatioiden syntymistä työorganisaatioissa.
- Rahoituksen edellytys on, että hankkeella saavutetaan parannusta sekä tuottavuudessa että työorganisaatioiden toimintatavoissa.
- Kaikenkokoisille työpaikoille sekä yksityiselle että julkiselle sektorille.

# Työorganisaation kehittäminen tukee kasvua

- Kehittyneet työ-, organisaatio- ja johtamiskäytännöt sekä verkostoituminen ja yhteistyö luovat kasvulle hyvät edellytykset.
- Henkilöstön tietojen ja taitojen monipuolinen hyödyntäminen valjastetaan toiminnan kehittämiseen.



# Esimerkkejä kehittämiskohteista

Prosessien kuvaus ja töiden uudelleen-organisointi

Tuotannonohjaus; pullonkaulat, kuormitus, materiaalivirtaus, layout

Vastuualueiden selkiytyminen, toimenkuvat

Työohjeiden laadinta

Varamiesjärjestelmä

Jatkuvan parantamisen malli käytännöksi

Yritysverkoston yhteiset pelisäännöt ja toimintatavat

Työturvallisuus- ja työsuojelu, esim. menettelytavat poikkeamien hallitsemiseksi

Perehdytysjärjestelmä

Johtaminen ja esimiestyön uudet käytännöt

Tiedonkulku



# Hyvä TYKE-hanke

- Strategisesti tärkeä yritykselle.
- Selkeät tavoitteet – myös henkilöstö niiden takana
- Selkeä toteutussuunnitelma – mitä tehdään, kuka tekee.
- Ulkopuolinen asiantuntija ei työskentele yksin, vaan henkilöstö on keskeisessä roolissa: toimintaa kehittävät ne, joiden työstä on kyse.
- Mittarit – arvioidaan projektin vaikutukset.
- Hyödynnetään sopivia ulkoisia asiantuntijoita eri organisaatioista sekä asiakkailta saatavaa tietoa.

# Työorganisaatioiden rahoituksen ulkopuolella ovat:

- Fyysistä kuntoa tukevat toimenpiteet
- Vain tiettyihin ammattiryhmiin kohdistuva kehittäminen
- Ammatillinen koulutus
- Projektit, jotka painottuvat tiedotukseen tai koulutukseen
- Yksilöön kohdistuvaa kehittäminen (esim. yksilötyönohjaus)

# TYKE-rahoitusperiaatteet

Rahoitus kohdistuu pääsääntöisesti ulkopuolisten asiantuntijoiden työskentelyyn projektissa.

Tärkeitä arviointikohteita ovat:

- tavoiteltava toimintatavan muutos
- hankkeen haastavuus, uutuusarvo ja tutkimuksellisuus
- käytettävät resurssit
- hankkeen laajuus ja vaikuttavuus (verkostot, yhteistyö, tutkimuksellisuus)
- Johdon ja henkilöstön sitoutuminen hankkeeseen
- Hankkeessa käytettävät mittarit tulosten arvioimiseksi

# TYKE-projektien kriteerit

- TUOTTAVUUS ja TYÖELÄMÄN LAATU
  - Edistää tuottavuuden ja työelämän laadun samanaikaista paranemista työpaikalla.
- YHTEISTOIMINTA
  - Projekti toteutetaan osallistuvien työpaikkojen johdon ja henkilöstön yhteistoimintana.
- INNOVATIIVISUUS
  - Projekti on luonteeltaan innovatiivinen.



# Rahoituksen vaihtoehdot 1/2

## Kaksi rahoitusmallia: de minimis –tuki tai osana t&k-rahoitusta

### 1. De minimis –tuki

- Työorganisaatioiden kehittäminen pääroolissa ( $\geq 60\%$ ). Rahoituksen määrä enintään 100 000 euroa organisaatiota kohden
  - Haasteellisuus 20 % (uutuusarvoa hakijalle): avustus 35 %.
  - Haasteellisuus 40 % (uutuusarvoa verkostolle tai alueelle): avustus 50 %
- Myös isoille yrityksille
- Rahoitus kohdistuu pääsääntöisesti ulkopuolisten asiantuntijoiden työskentelyyn projektissa.
- Kustannusarviossa esitetään myös sisäisten asiantuntijoiden työskentelyn kustannukset.

# Rahoituksen vaihtoehdot 2/2

## 2. Osana t&k-rahoitusta

- Työorganisaatioiden kehittäminen on osa laajempaa tutkimus- ja kehittämishanketta (TYKE-osuus  $\leq 40$  %)
- Noudatetaan yleisiä Tekesin tutkimus- ja kehitysprojektien rahoitusehtoja
  - rahoituksen taso ja sen muoto (avustus/laina/yhdistelmä) määräytyvät hankkeen kokonaisuuden mukaan.

# Kiitos!

Antti Heiskanen  
antti.heiskanen(at)tekes.fi  
050-5577805



Copyright © Tekes