



VALTIOVARAINMINISTERIÖ

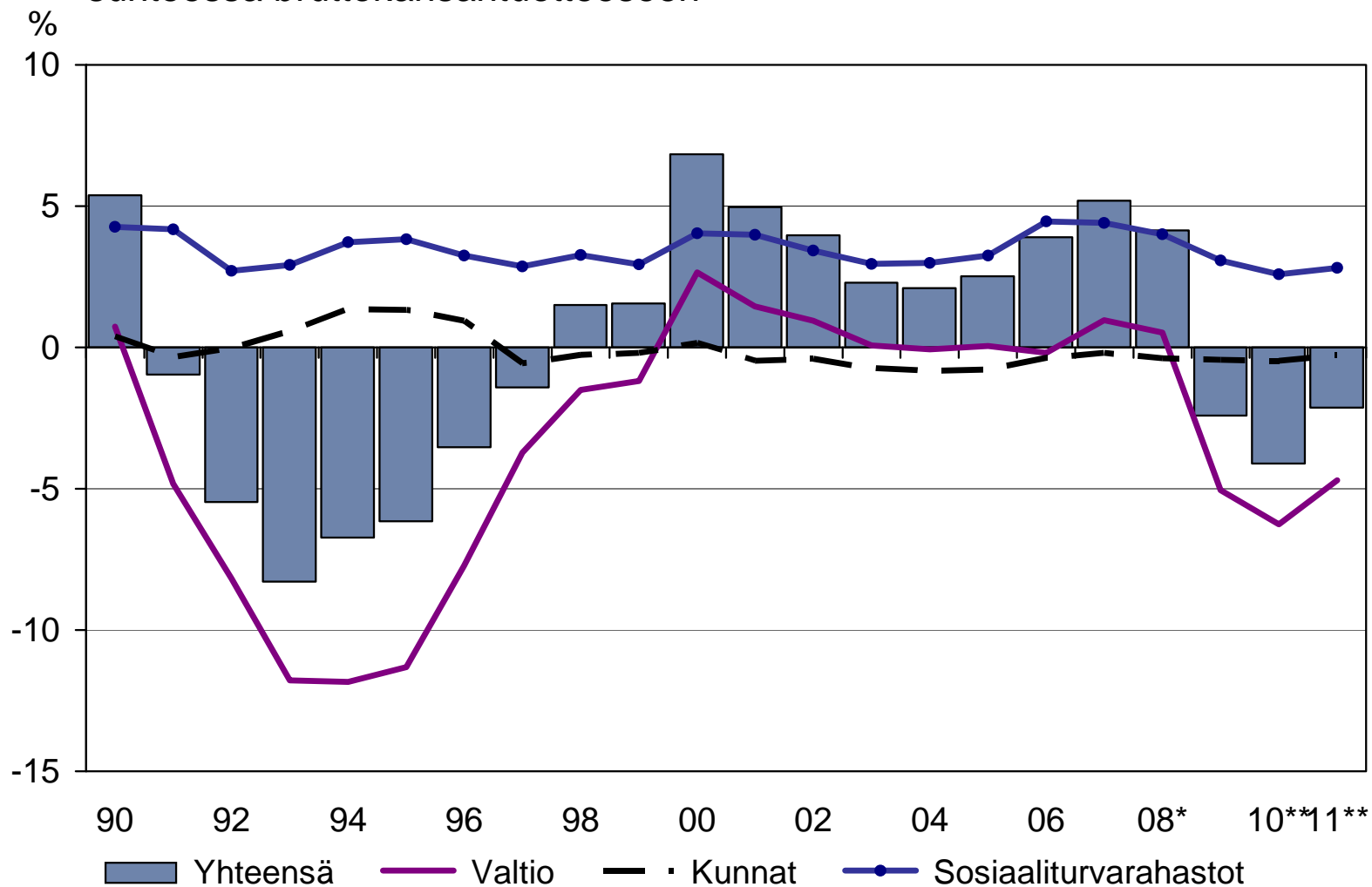
Kuntien johtamisen haasteet - kuntatalous - palvelutuotannon tuottavuus

Eläköön strategia, Vantaa 9.4.2010

Raili Mäkitalo



Julkisyhteisöjen rahoitusjäämä suhteessa bruttokansantuotteeseen

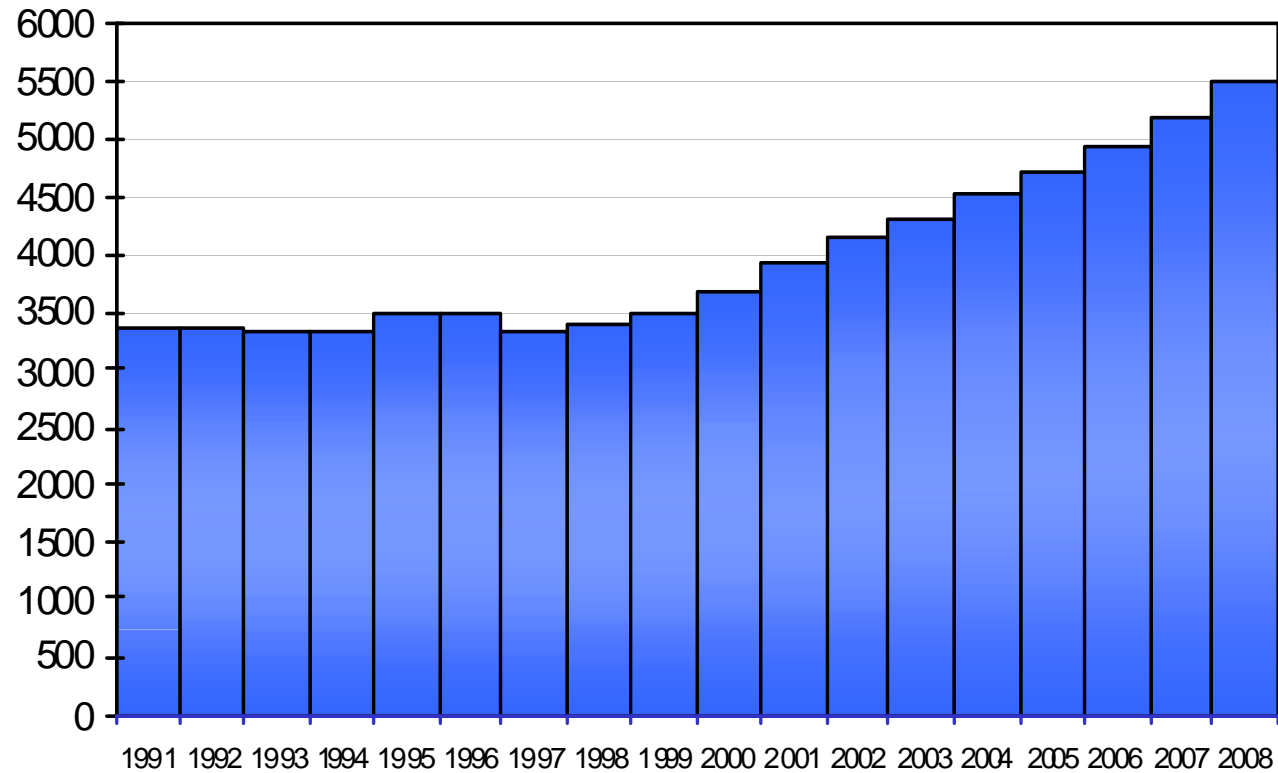


Lähde: Tilastokeskus
16.3.2010/KO/RKI/ 16218

Kuntien menojen kasvu voimakasta



Kuntien ja kuntayhtymien toimintameno 1991-2008
euroa / asukas



Toimintamenojen kasvu, %

1990-1999: 0,5%
2000-2005: 5,4%
2006: 4,6 %
2007: 5,0 %
2008: 7,2 %

Julkisen sektorin tuottavuus 2000-2008, muutos edellisestä vuodesta, %



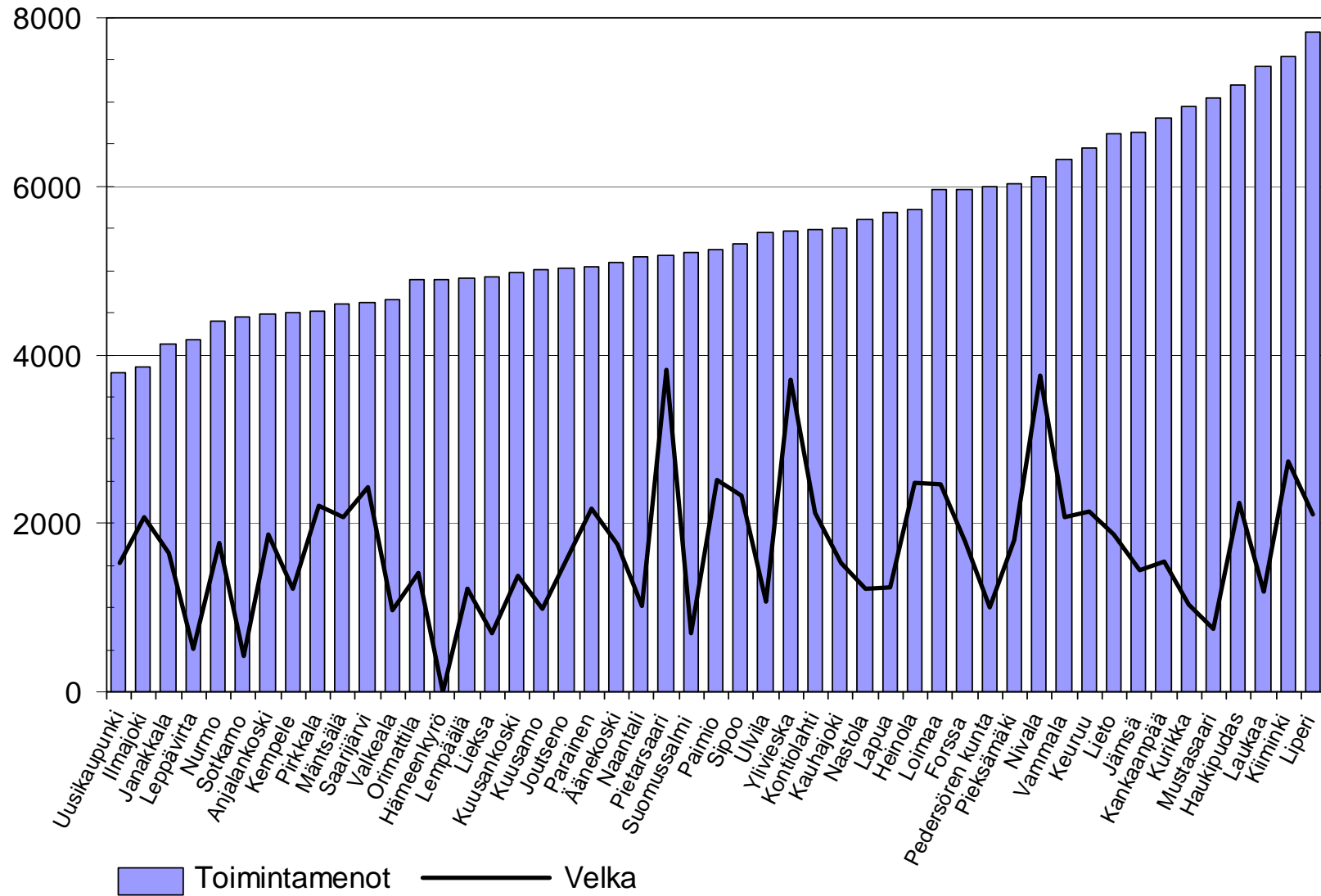
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008*
Valtio, kokonais- tuottavuus	2,8	-1,4	-2,1	0,0	1,0	0,9	-1,9	1,0
Kuntasektori, kokonais- tuottavuus	-3,2	-2,2	-1,4	-1,5	0,0	-0,9	-1,5	0,3

Lähde: Tilastokeskus



Kuntien toimintamenot ja velka v. 2008, euroa/asukas

(as. 10000-20000)





Mikä lisää tehoa palveluissa?

- Asiakas- ja käyttäjälähtöisyys, vaativat asiakkaat
- Innovaatiot
- Asiakaslähtöiset palvelurakenteet ja -prosessit, uudet toimintamallit ja palvelukäytännöt sekä teknologian tehokas ja vuorovaikutteinen hyödyntäminen
- Henkilöstön osaamisen, tehtävien ja toimenkuvien ja kehittäminen
- Ohjaus-, johtamis- ja kannustekäytäntöjen kehittäminen, työn ja pääoman viisas käyttö, benchmarkkaus, kilpailu



Kehityshankkeille tavoitteet

- **Asetettava**
 - aikaan sidotut laadulliset ja määrälliset hyötytavoitteet
 - investointien, kehityspanosten takaisinmaksuaikataavoitteet
- **Rahalle vastinetta – näyttöön perustuva kehitystyö**
- **Hyödyt realisoitava!**

Kiitos ajastanne!



■ Puheenvuoron taustaa mm.

- Peruspalvelujen tila-raportti 2010, VM/2010
- Julkinen talous tienhaarassa. Finanssipolitiikan suunta 2010-luvulla, VM 8/2010
- Kohti tulevaisuuden palveluja, VM 21/2009
- Markkinamekanismit julkisissa palveluissa – tutkimushankkeen yhteenvetoraportti, Tekes 2009
- Julkisen sektorin innovaatiot ja innovaatiotoiminta, VTT:n esiselvitys 2009
- Juhani Korpela ja Raili Mäkitalo: Julkishallinto murroksessa – rohkeutta ja vauhtia muutokseen, Edita 2008