

VARAUTUMINEN OMAN JA ASIAKKAAN RAHOITUSTILANTEEN MUUTOKSIIN

Vahterus Oy:n kokemuksia ja näkemyksiä
Sinikka Kontu 17.1.2012

Vahterus Oy:n tausta

- Perheyritys
- Oma tuote
- Insinöörimäisyys
- Kansainvälisyys
- Kasvuhakuisuus
- Tytäryritykset
- Jälleenmyyjäverkosto
- Liikevaihto 23,5 M€, henkilöstö 166 hlöä

Investointirahoitus

- Suuret investoinnit liikevaihtoon nähden
- Rakennus- ja koneinvestoinnit
- Tuotekehitysinvestoinnit
- Markkinointi-investoinnit
- Tytäryritykset

Käyttöpääomarahoitus

- Usein alimitoitettu
- Riittämätön varautuminen kasvuun
 - Ostot
 - Myyntisaatavat
 - Varasto
 - Tytäryritykset

Myyntisaatavien hallinta

- Maksuehtopolitiikka
 - Tiukat periaatteet
- Ennakkomaksut
- Luottotietojen selvitys ennakkoon
- Reaaliaikainen seuranta
- Oikea-aikainen perintä

Perinnän haasteet

- Erilaiset maksukulttuurit
 - Suomalaiset hyviä maksajia
- Maksuvälineongelmat
- Isot monikansalliset yritykset
- Valuuttasäännökset

Varaston kasvu

- Vaihto-omaisuus yli 20% liikevaihdosta
 - Räätelöity tuote; paljon osia
 - Hidas kiertonopeus
 - Kalliit raaka-aineet
 - Materiaalien saatavuus

Liiketoiminnan edellyksiä

- Kannattavuus
- Tarkka talous
- Investointipolitiikka
- Hyvät pankkisuhteet
- Riskirahoittajat (Valtiokonttori, Finnvera)
- Avustukset (Tekes, ELY-keskus)
- Onnea matkassa

Tulevaisuuden haasteita

- Kansainvälistymisen hallinta
- Omistusrakenteet – sukupolvenvaihdos
- Tytäryritysverkoston kasvattaminen
- Tytäryhtiöseuranta
- Kulttuurierot
- Protektionismi
- Talouskriisit

Tytäryhtiörahoitus

- 100% omistus
- Tytäryhtiön rahoittaminen
- Tytäryhtiön vakuusongelmat
- Emoyhtiön vakuuksien sitoutuminen
- Emoyhtiön pääoman sitoutuminen

Aasia

- Yli 50% maailman investoinneista Aasiassa
- Valuuttasäännökset
- Pitkät toimitusajat
 - Pitkät maksuajat
- Tullaus- ja lainsäädäntöongelmat
- Ansiotaso vain murto-osan Euroopan tasosta
 - Haaste Euroopalle ja meille

Talouskriisi

- Yleinen
- EU ja Euro
- Suomi
- Toimi-alakohtainen
- Iso asiakas
- Oma

Talouskriisiin varautuminen

- Globaalit markkinat
- Varautuminen toimintojen nopeaan sopeuttamiseen
- Ei katteetonta kauppaa
- Kustannustehokkuus
- Jatkuva tuotekehitys – edelläkävijyys
- Varautuminen asiakkaiden maksuhäiriöihin
- Rahoituksen riittävyyden varmistaminen

Maksuhäiriöihin varautuminen

- Asiakkaiden maksukäyttäytymisten jatkuva seuranta
- Nopea reagointi muutokseen
- Maksuehdoista kiinnipittäminen
- Luottovakuuttaminen
- Factoring-rahoitus

Rahoituksen riittävyys

- Maksuaikojen venyminen
- Isot pelurit
- Vakuuksien sitoutuminen pankkitakauksiin
- Pankkikriisit
- Pankkien luotettavuus
- Vaihtoehtojen etsiminen

Mahdollisuudet – Riskit

- Edelläkävijyys
- Pitkäaikaiset asiakassuhteet
- Kasvavat markkinat
- Maailmanlaajuiset markkinat
- BRIC-maiden voimakkaat investoinnit
- Ympäristökysymykset
- Globaali energiansäästötarve
- Työvoiman liikkuvuus
- Korkotaso

Lopuksi

- Yrittäjän on uskallettava ottaa riskejä
- Riskistä palkitseminen
- Verotus
- Sekä onnistuminen että epäonnistuminen hyväksyttävämmäksi yhteiskunnassa
- Tahto ja into